				companhia l		_		a			
					O DA ADMINI		0300				
Senhores Acionistas: Submeten		,		relativas ao exercício social fine IBRO DE 2011 E DE 2010 (Em			011 e de 2010, d		a. <b>AÇÕES DE RES</b>		Administraçã
	nsolidado		Controladora	PASSIVO E C	Consolidado		Controladora	EXERCÍCIOS FINDOS EM	31 DE DEZEMB	RO DE 201	
ATIVO	2011	2011	2010	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2011	2011	2010	(Em milhares de reais	, exceτo o prejuiz consolidado		r açao) Controladora
Caixa o aquivalentes de caixa	20.164	15.368	27.818	Circulante Fornecedores	190.644	195.974	64.419		2011	2011	2010
Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber	144.892	138.527	104.085	Obrigações sociais e	190.644	195.974	64.419	Receita líquida	1.000.693	929.925	886.446
Estoques	179.007	155.624	148.281	trabalhistas	12.803	8.707	8.572	Custo dos produtos			
Tributos a recuperar	16.501	13.167	11.614	Obrigações fiscais	4.925	4.251	8.240	vendidos e dos serviços prestados	(896.376)	(827.591)	(803.107)
Despesas antecipadas  Total do ativo circulante	116 <b>360.680</b>	116 <b>322.802</b>	35 <b>291.833</b>	Provisões trabalhistas e cível Outras obrigações	is 13.701 39.613	13.701 8.155	10.053 8.859	Lucro bruto	104.317	102.334	83.339
Total do ativo circulante	300.000	322.002	291.033	Outras provisões	1.316	1.118	214	Despesas e receitas			
				Total do passivo circulante	263.002	231.906	100.357	operacionais Despesas com vendas	( <b>325.102</b> ) (62.030)	<b>(315.109)</b> (59.416)	(101.560) (54.997)
				Não circulante	10.760			Despesas gerais e	(02.000)	(55.410)	(04.007)
Não circulante				Impostos diferidos Provisão para perda de	19.762			administrativas	(28.760)	(24.176)	(51.965)
Realizável a longo prazo				investimento		49.927	21	Resultado da equivalência patrimonial		(32.361)	(21)
Tributos a recuperar	19.210	249	1.136	Outras obrigações	329.595	21.670	47.984	Outras (Despesas) receitas		(32.301)	(21)
Impostos diferidos Depósitos judiciais	16.799 32.949	16.799 28.626	28.540 27.990	Provisões fiscais, previdenciárias,				operacionais	(234.312)	(199.156)	5.423
Outros ativos	724	468	468	trabalhistas e cíveis	58.117	22.900	22.060	Resultado antes das receitas	•		
	69.682	46.142	58.134	Total do passivo não				(despesas) financeiras líquidas de impostos	(220.785)	(212.775)	(18.221)
				circulante	407.474	94.497	70.065	Receitas financeiras	9.187	6.449	11.822
				Patrimônio líquido Capital social integralizado	685.409	685.409	604.408	Despesas financeiras	(3.001)	(1.410)	(11.345)
				Reserva de capital	24.367	24.367	24.367	Variação cambial líquida de instrumentos financeiros	(26.030)	(26)	(656)
Investimentos	55.063	55.063	103.884	Reserva de lucro	11	11	11	Resultado antes do imposto	, ,	(20)	(000)
Imobilizado	270.410	153.806	155.280	Prejuízos acumulados	(377.959)	(377.959)	(169.223)	de renda e da contribuição			
Intangível Total do ativo não circulante	143.708 <b>538.863</b>	255.011	317.298	Outros resultados abrangentes	(80.418)	(80.418)	(20.854)	social Imposto de renda e	(240.629)	(207.762)	(18.400)
Total do ativo nao onocianto	000.000	200.011	0111200	Total do patrimônio líquido	,	(00.110)	(20.001)	contribuição social	9.550	(974)	(5.622)
				atribuível aos acionistas				Resultado do exercício	(231.079)	(208.736)	(24.022)
				controladores Participação de não	251.410	251.410	438.709	Atribuído a sócios da empresa		(000 700)	(04.000)
				controladores	(22.343)			controladora Atribuído a sócios não	(208.736)	(208.736)	(24.022)
				Total do patrimônio líquido	229.067	251.410	438.709	controladores	(22.343)		
TOTAL DO ATIVO	000 540	F77 040	600 404	TOTAL DO PASSIVO E	000 540	F77.010	500 404	Prejuízo por ação	(00.01)	(00.04)	(7.04)
TOTAL DO ATIVO	899.543	577.813	609.131	PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EVI	899.543	577.813	609.131 E DEZEMBRO I	Básico DE 2011 E DE 2010 (Em milhan	(60,61)	(60,61)	(7,61)
	DEWICHSTRA	ÇUES DAS	MOTAÇOES DO	J PATRIMONIO LIQUIDO - EXI	ENCICIOS FIN	IDOS EINI 31 D	E DEZEMBRO I	DE 2011 E DE 2010 (EIN IIIIIIIII	es de reals)		Controladora
									Outros		Total do
				Capital	Reserva		Reserva	Prejuízos	resultados		patrimônio
Saldos em 31 de dezembro de	2009			<u>social</u> 604.408	de capital 24.367		de lucro 11	<u>acumulados</u> (145.201)	abrangentes		<u>líquido</u> 483.585
Outros resultados abrangentes	2003			004.400	24.007		••	(140.201)	(20.854)	)	(20.854)
Prejuízo do exercício	0010			604.400	04.007		44	(24.022)	(00.054		(24.022)
Saldos em 31 de dezembro de 2010 Aumento de capital				<b>604.408</b> 81.001	24.367		11	(169.223)	(20.854)	)	<b>438.709</b> 81.001
Outros resultados abrangentes									(59.564)	)	(59.564)
Prejuízo do exercício Saldos em 31 de dezembro de	2011			685.409	24.367		11	(208.736) <b>(377.959)</b>	(80.418)	`	(208.736) <b>251.410</b>
Jaidos em 31 de dezembro de	2011			003.403	24.507		•••	(011.939)	(00.410)	,	Consolidado
			0	D D.		But fire		Outros Total do	Participa		Total do
		Capital social 604.408 81.001			eserva e lucro	Prejuízos acumulados (169.223)		Itados patrimônio gentes líquido	acionistas não controladores		patrimônio líquido 438.709 81.001
Saldos em 31 de dezembro de	2010			24.367	11			20.854) 438.709			
Aumento de capital							//	81.001			
Outros resultados abrangentes Prejuízo do exercício						(208.736	,	59.564) (59.564) (208.736)			(59.564) (208.736)
Participação dos não controlado							,			343)	(22.343)
Saldos em 31 de dezembro de			685.409	24.367	11	(377.959	) (1	80.418) 251.410	•	343)	229.067
EX				S DE CAIXA - MÉTODO INDIR RO DE 2011 E DE 2010 (Em mil		.)		DEMONSTRAÇÕES DE EXERCÍCIOS FINDOS EM			
	nsolidado		Controladora	,	Consolidado	/	Controladora		milhares de reai		
Fluxo de caixa das	2011	2011	2010	Aumento (Redução)	2011	2011	2010	_ <u>C</u>	onsolidado _	0044	Controladora
atividades operacionais Prejuízo líquido do período	(231.079)	(208.736)	(24.022)	dos passivos: Fornecedores	(4.256)	5.501	(663)	Prejuízo do exercício	2011	2011 (208.736)	2010 (24.022)
Ajustes para reconciliar o	/	/	/	Partes relacionadas	10.389	(312)	(3.966)	Variação líquida no valor	,_0,	(,	(= 1.022)
lucro líquido do período com os recursos provenien	tes			Salários e férias a pagar Tributos	(894) 8.973	135 (4.161)	377 3.963	justo de ativos financeiros			
das atividades operacionais	s:			Tributos Tributos parcelados Refis	(44.354)	(97)	2.364	disponível para venda	(59.564)	(59.564)	(20.854)
Variação monetária e cambial líquida	26.030	26		Outras contas a pagar	(14.420)	352	13.143	aloportivoi para veriua	(+00.00+)	(00.004)	(20.004)
Depreciação e amortização	12.260	9.611	9.062	Caixa líquido proveniente o	(44.562) las	1.418	15.218				
Custo residual de ativos permanentes baixados	4.302	863	(206)	atividades operacionais	(50.547)	(47.583)	1.815	Resultado abrangente do			
Provisão para devedores				Fluxo de caixa das atividades de investimento				exercício	(290.643)	(268.300)	(44.876)
duvidosos Provisão para contingências	126.651 4.268	126.651 4.268	2.815 478	Caixa oriundo da aquisição	de			2,0101010	(200.073)	(=00.000)	(010.77)
Impostos diferidos	(9.550)	974	(6.422)	controlada Investimentos	809	(11 606)	(135.482)				
Equivalência patrimonial	,	32.361	` 21	Investimentos Imobilizado	(12.916)	(11.686) (8.181)	(7.866)	Atribuível à:			
Provisão para perda no valor recuperável	60.861			Caixa líquido utilizado nas	, ,	, ,		Participação dos acionistas			
Combinação de negócios	30.419	E 010	4 505	atividades de investimente Fluxo de caixa das	o (12.107)	(19.867)	(143.348)	controladores	(268.300)	(268.300)	(44.876)
Outros	(216) <b>23.946</b>	5.218 <b>(28.764)</b>	1.595 <b>(16.679)</b>	atividades de financiament	О			Participação de não	(=00.000)	(=00.000)	(47.070)
(Aumento) Redução dos ativo	os:	, ,	. ,	Aporte de capital por acionista controlador	55.000	55.000	40.000	controladores	(22.343)		
Contas a receber Estoques	(16.477) (3.611)	(17.905) (10.979)	(994) 19.994	Caixa líquido utilizado nas	3						
Partes relacionadas	922	(2.491)	1.360	atividades de financiame		55.000	40.000		DE CONTROL		
				Aumento (Redução) no cai		(10.450)	(101.533)	Rogério Le	eme Borges dos	Santos	
Impostos e contribuições a recuperar	(5.916)	9.953	9.125	e equivalentes de caixa	(7.654)	(12.450)	(101.555)		140D17:00-15	0	
Impostos e contribuições a recuperar Depósitos judiciais	(5.916) (1.294)	9.953 (594)	9.125 (25.609)	Caixa e equivalentes de cai	xa	, ,	, ,		C 1SP174860/O-	2	
Impostos e contribuições a recuperar Depósitos judiciais Dividendos e juros sobre	(1.294)	(594)		Caixa e equivalentes de cai no início do exercício	xa 27.818	27.818	129.351		CONTADOR		
Impostos e contribuições a recuperar Depósitos judiciais				Caixa e equivalentes de cai	xa 27.818	, ,	, ,	João I		rdo	



As demonstrações financeiras foram auditadas pela KPMG Auditores Independentes e encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia.

[23322]-csn\_legal\_bal\_Anual\_31-12-11\_METALU\_PRADA\_DOESP.indd 1

			C	companhia N				a			
Newharia Asi ii Ci	> 1/2			RELATÓRIO	DA ADMINIS	STRAÇÃO		- Ozmanski Marili i E	_		Admit 1 :
				relativas ao exercício social findo BRO DE 2011 E DE 2010 (Em m			11 e de 2010, d		a. <b>Ações de res</b>		Administraç
	nsolidado		Controladora	•	nsolidado		Controladora	EXERCÍCIOS FINDOS EM	31 DE DEZEMB	RO DE 201	
ATIVO	2011	2011	2010	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2011	2011	2010	(Em milhares de reais	s, exceto o prejuiz Consolidado		r açao) Controlado
Circulante				Circulante					2011	2011	20
Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber	20.164 144.892	15.368 138.527	27.818 104.085	Fornecedores Obrigações sociais e	190.644	195.974	64.419	Receita líquida	1.000.693	929.925	886.4
Estoques	179.007	155.624	148.281	trabalhistas	12.803	8.707	8.572	Custo dos produtos			
Tributos a recuperar	16.501	13.167	11.614	Obrigações fiscais	4.925	4.251	8.240	vendidos e dos serviços prestados	(896.376)	(827.591)	(803.1
Despesas antecipadas	116	116	35	Provisões trabalhistas e cíveis	13.701	13.701	10.053	Lucro bruto	104.317	102.334	83.3
otal do ativo circulante	360.680	322.802	291.833	Outras obrigações Outras provisões	39.613 1.316	8.155 1.118	8.859 214	Despesas e receitas			
				Total do passivo circulante	263.002	231.906	100.357	operacionais	(325.102)	(315.109)	(101.5
				Não circulante				Despesas com vendas Despesas gerais e	(62.030)	(59.416)	(54.9
Vão circulante				Impostos diferidos Provisão para perda de	19.762			administrativas	(28.760)	(24.176)	(51.9
Realizável a longo prazo				investimento		49.927	21	Resultado da equivalência		(00,004)	,
Tributos a recuperar	19.210	249	1.136	Outras obrigações	329.595	21.670	47.984	patrimonial Outras (Despesas) receitas		(32.361)	(
Impostos diferidos	16.799	16.799	28.540	Provisões fiscais,				operacionais	(234.312)	(199.156)	5.4
Depósitos judiciais Outros ativos	32.949 724	28.626 468	27.990 468	previdenciárias, trabalhistas e cíveis	58.117	22.900	22.060	Resultado antes das receita	s		
Odilos alivos	69.682	46.142	58.134	Total do passivo não	30.117	22.300	22.000	(despesas) financeiras líquidas de impostos	(220.785)	(212.775)	(18.2
				circulante	407.474	94.497	70.065	Receitas financeiras	9.187	6.449	11.8
				Patrimônio líquido	605 400	G0E 400	604 400	Despesas financeiras	(3.001)	(1.410)	(11.3
				Capital social integralizado Reserva de capital	685.409 24.367	685.409 24.367	604.408 24.367	Variação cambial líquida de	(00.000)	(00)	
nvestimentos	55.063	55.063	103.884	Reserva de lucro	11	11	24.307	instrumentos financeiros Resultado antes do imposto	(26.030)	(26)	(6
mobilizado	270.410	153.806	155.280	Prejuízos acumulados	(377.959)	(377.959)	(169.223)	de renda e da contribuição			
ntangível	143.708			Outros resultados	(0= 1:-:	/		social	(240.629)	(207.762)	(18.4
otal do ativo não circulante	538.863	255.011	317.298	abrangentes Total do patrimônio líquido	(80.418)	(80.418)	(20.854)	Imposto de renda e	0.550	(07.1)	<i>i.</i> -
				Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas				contribuição social  Resultado do exercício	9.550 <b>(231.079)</b>	(974) ( <b>208.736</b> )	(5.6 <b>(24.0</b>
				controladores	251.410	251.410	438.709	Atribuído a sócios da empresa		(200./30)	(24.0
				Participação de não				controladora	(208.736)	(208.736)	(24.0
				controladores	(22.343) <b>229.067</b>	251.410	438.709	Atribuído a sócios não	(00.040)		
				Total do patrimônio líquido TOTAL DO PASSIVO E	229.067	251.410	438.709	controladores Prejuízo por ação	(22.343)		
OTAL DO ATIVO	899.543	577.813	609.131	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	899.543	577.813	609.131	Básico	(60,61)	(60,61)	(7
	DEMONSTR	AÇÕES DAS	MUTAÇÕES DO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXEF	RCÍCIOS FINI	DOS EM 31 DE	E DEZEMBRO	DE 2011 E DE 2010 (Em milhar		, , ,	`
											Controlado
									Outros		Total
				Capital social	Reserva de capital		Reserva de lucro	Prejuízos acumulados	resultados abrangentes		patrimôi líqui
Saldos em 31 de dezembro de	2009			604.408	24.367		11	(145.201)	abrangentes		483.5
Outros resultados abrangentes								, ,	(20.854	)	(20.8
Prejuízo do exercício Saldos em 31 de dezembro de 2010				604.408	24.367		11	(24.022) ( <b>169.223</b> )	(20.854	١	(24.0 <b>438.7</b>
Aumento de capital				81.001	24.307		- 11	(109.223)	(20.054	,	81.0
Outros resultados abrangentes									(59.564	)	(59.5
Prejuízo do exercício Saldos em 31 de dezembro de	2011			685.409	24.367		11	(208.736) ( <b>377.959</b> )	(80.418	)	(208.7 <b>251.</b> 4
alace cili o'i ac accombie ac	2011			000.400	24.007			(011.000)	(00.410		Consolida
								Outros Total do	Participa		Total
			Capital social		erva ucro	Prejuízos acumulados		tados patrimônio entes líquido	acionistas controlado		patrimôi líqui
Saldos em 31 de dezembro de	2010		604.408	24.367	11	(169.223)		20.854) 438.709			438.7
Aumento de capital			81.001				,	81.001			81.0
Outros resultados abrangentes Prejuízo do exercício						(208.736)		59.564) (59.564) (208.736)			(59.5 (208.7
Participação dos não controlado						, ,		, ,		343)	(22.3
Saldos em 31 de dezembro de		DNOTT : - *	685.409	24.367	11	(377.959)	) (	30.418) 251.410	`	343)	229.0
FX				S DE CAIXA - MÉTODO INDIRE O DE 2011 E DE 2010 (Em milha				DEMONSTRAÇÕES I EXERCÍCIOS FINDOS EM			
	nsolidado		Controladora	,	nsolidado		Controladora		milhares de reai		
luxo de caixa das	2011	2011	2010	Aumento (Redução)	2011	2011	2010	_0	Consolidado _		Controlad
atividades operacionais Prejuízo líquido do período	(231.079)	(208.736)	(24.022)	dos passivos: Fornecedores	(4.256)	5.501	(663)	Prejuízo do exercício	2011 (231.079)	2011 (208.736)	(24.0
Ajustes para reconciliar o	,	(_00.700)	(27.022)	Partes relacionadas	10.389	(312)	(3.966)	Variação líquida no valor	(231.079)	(200./30)	(24.0
lucro líquido do período	20			Salários e férias a pagar	(894)	`135 <sup>′</sup>	377				
				Tributos Tributos parcelados Refis	8.973 (44.354)	(4.161) (97)	3.963 2.364	justo de ativos financeiros	(E0 E04)	(EO ECA)	/00 :
com os recursos provenient das atividades operacionais		00		Outras contas a pagar	(14.420)	352	13.143	disponível para venda	(59.564)	(59.564)	(20.
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial	00.000	26 9.611	9.062	Caixa líquido proveniente de	(44.562)	1.418	15.218				
com os recursos provenient das atividades operacionais	26.030 12.260			Caixa líquido proveniente da atividades operacionais	s (50.547)	(47.583)	1.815	December 1			
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos	12.260			Fluxo de caixa das	,	,/		Resultado abrangente do			
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados		863	(206)					exercício	(290.643)	(268.300)	(44.
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos	12.260 4.302 126.651	863 126.651	2.815	atividades de investimento  Caixa oriundo da aquisição de	9						
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências	12.260 4.302 126.651 4.268	863 126.651 4.268	2.815 478	Caixa oriundo da aquisição de controlada	809						
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos	12.260 4.302 126.651	863 126.651	2.815	Caixa oriundo da aquisição do controlada Investimentos	809	(11.686)	(135.482)				
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550)	863 126.651 4.268 974	2.815 478 (6.422)	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado		(11.686) (8.181)	(135.482) (7.866)	Atribuível à:			
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável	12.260 4.302 126.651 4.268	863 126.651 4.268 974	2.815 478 (6.422)	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	809			Atribuível à: Participação dos acionistas			
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216)	863 126.651 4.268 974 32.361 5.218	2.815 478 (6.422) 21	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixa das	809 (12.916)	(8.181)	(7.866)		(268.300)	(268.300)	(44.8
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável Combinação de negócios Outros	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216) 23.946	863 126.651 4.268 974 32.361	2.815 478 (6.422) 21	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	809 (12.916)	(8.181)	(7.866)	Participação dos acionistas	(268.300)	(268.300)	(44.8
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável Combinação de negócios	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216) 23.946	863 126.651 4.268 974 32.361 5.218	2.815 478 (6.422) 21	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixa das atividades de financiamento Aporte de capital por acionista controlador	809 (12.916)	(8.181)	(7.866)	Participação dos acionistas controladores	(268.300)	(268.300)	(44.
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável Combinação de negócios Outros  (Aumento) Redução dos ativo Contas a receber Estoques	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216) 23.946 0s: (16.477) (3.611)	863 126.651 4.268 974 32.361 5.218 (28.764) (17.905) (10.979)	2.815 478 (6.422) 21 1.595 (16.679) (994) 19.994	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixa das atividades de financiamento Aporte de capital por acionista controlador Caixa líquido utilizado nas	809 (12.916) (12.107) 55.000	(8.181) (19.867) 55.000	(7.866) (143.348) 40.000	Participação dos acionistas controladores Participação de não controladores	(22.343)	. ,	(44.
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável Combinação de negócios Outros  (Aumento) Redução dos ativo Contas a receber Estoques Partes relacionadas	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216) 23.946 98: (16.477)	863 126.651 4.268 974 32.361 5.218 (28.764) (17.905)	2.815 478 (6.422) 21 1.595 (16.679)	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixa das atividades de financiamento Aporte de capital por acionista controlador	809 (12.916) (12.107) 55.000	(8.181) (19.867)	(7.866) (143.348)	Participação dos acionistas controladores Participação de não controladores	(22.343) A DE CONTROL	ADORIA	(44.
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável Combinação de negócios Outros  (Aumento) Redução dos ativo Contas a receber Estoques Partes relacionadas Impostos e contribuições a recuperar	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216) 23.946 bs: (16.477) (3.611) 922 (5.916)	863 126.651 4.268 974 32.361  5.218 (28.764) (17.905) (10.979) (2.491) 9.953	2.815 478 (6.422) 21 1.595 (16.679) (994) 19.994 1.360 9.125	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixa das atividades de financiamento Aporte de capital por acionista controlador Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento Aporte de Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	809 (12.916) (12.107) 55.000 to 55.000 (7.654)	(8.181) (19.867) 55.000	(7.866) (143.348) 40.000	Participação dos acionistas controladores Participação de não controladores  DIRETORIA Rogério Lo	(22.343)  A DE CONTROL eme Borges dos	ADORIA s Santos	(44.
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável Combinação de negócios Outros  (Aumento) Redução dos ativos Contas a receber Estoques Partes relacionadas Impostos e contribuições a recuperar Depósitos judiciais	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216) 23.946 bs: (16.477) (3.611) 922	863 126.651 4.268 974 32.361 5.218 (28.764) (17.905) (10.979) (2.491)	2.815 478 (6.422) 21 1.595 (16.679) (994) 19.994 1.360	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixa das atividades de financiamento Aporte de capital por acionista controlador Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento Aumento (Redução) no caixe e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa	809 (12.916) (12.107) 55.000 to 55.000 (7.654)	(8.181) (19.867) 55.000 55.000 (12.450)	(7.866) (143.348) 40.000 40.000 (101.533)	Participação dos acionistas controladores Participação de não controladores  DIRETORIA Rogério Lo	(22.343)  A DE CONTROL eme Borges dos C 1SP174860/O-	ADORIA s Santos	(44.
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação monetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável Combinação de negócios Outros  (Aumento) Redução dos ativo Contas a receber Estoques Partes relacionadas Impostos e contribuições a recuperar	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216) 23.946 bs: (16.477) (3.611) 922 (5.916)	863 126.651 4.268 974 32.361  5.218 (28.764) (17.905) (10.979) (2.491) 9.953	2.815 478 (6.422) 21 1.595 (16.679) (994) 19.994 1.360 9.125	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixa das atividades de financiamento Aporte de capital por acionista controlador Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento Aporte de Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	809 (12.916) (12.107) 55.000 (7.654) 27.818	(8.181) (19.867) 55.000	(7.866) (143.348) 40.000 40.000	Participação dos acionistas controladores Participação de não controladores DIRETORIA Rogério Lo	(22.343)  A DE CONTROL  eme Borges dos  C 1SP174860/O-  CONTADOR	ADORIA s Santos 2	(44.
com os recursos provenient das atividades operacionais Variação nonetária e cambial líquida Depreciação e amortização Custo residual de ativos permanentes baixados Provisão para devedores duvidosos Provisão para contingências Impostos diferidos Equivalência patrimonial Provisão para perda no valor recuperável Combinação de negócios Outros  (Aumento) Redução dos ativo Contas a receber Estoques Partes relacionadas Impostos e contribuições a recuperar Depósitos judiciais Dividendos e juros sobre	12.260 4.302 126.651 4.268 (9.550) 60.861 30.419 (216) 23.946 08: (16.477) (3.611) 922 (5.916) (1.294)	863 126.651 4.268 974 32.361  5.218 (28.764) (17.905) (10.979) (2.491) 9.953 (594)	2.815 478 (6.422) 21 1.595 (16.679) (994) 19.994 1.360 9.125	Caixa oriundo da aquisição de controlada Investimentos Imobilizado Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento Fluxo de caixa das atividades de financiamento Aporte de capital por acionista controlador Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	809 (12.916) (12.107) 55.000 (7.654) 27.818	(8.181) (19.867) 55.000 55.000 (12.450)	(7.866) (143.348) 40.000 40.000 (101.533)	Participação dos acionistas controladores Participação de não controladores  DIRETORIA Rogério Le CRO	(22.343)  A DE CONTROL eme Borges dos C 1SP174860/O-	ADORIA s Santos 2	(44.

